



A Kórház felelősséget érez a zirci térség lakosságának egészségben tartásáért (egészségének megőrzéséért), megromlott egészségi állapotának helyreállításáért, romlási ütemének lassításáért, illetve az emberhez méltó eltávozás feltételeinek biztosításáért.

ZIRCI ERZSÉBET KÓRHÁZ – RENDELŐINTÉZET

ÉVES OPERATÍV TERV 2015

Készítette:

Dr. Vermes Tamás főigazgató
Varsányi Attila gazdasági igazgató
Valler Ilona ápolási igazgató
Dr. Horváth Sándor orvos igazgató

A 2014-2020 Fejlesztési Terv alapján az intézmény elkészíti éves operatív tervét, valamint értékeli az előző évi operatív tervet.

I. A 2014.-es terv értékelése

A. Megvalósult tételek - betegellátás

- A járó-beteg szakrendelések TVK kihasználtsági mutatóinak és Benchmark adatok elemzése megtörtént,
- Gyermekgyógyászati szakrendeléssel bővítettük a járó-beteg szakellátásunkat.
- A KDOP 5.2.1/C-11 pályázat keretében a Mozgásszervi Rehabilitációs Osztály épületének fejlesztése befejeződött, a tetőtérben 2 új tornaterem, illetve új kezelő helyiségek kerültek kialakításra a fizioterápia számára.
- A 2014.-es évben a meglévő eszközpark korszerűsítésére, karbantartására, cseréjére került sor. Jelentős eszközfejlesztés történt a Mozgásszervi Rehabilitációs Osztályon, a tornatermeket, kezelőhelyiségeket tréning eszközökkel, függesztő ráccsal, egyensúlyfejlesztővel, mágnes terápiás készülékkel, mozgatógéppel, tornaszerekkel, kezelőágyakkal szereltük fel.
- Beszereztük a korábban már tervezett vízi-torna eszközöket, lábsúlyokat, labdákat, elektroterápiás készülékek tartozékait.
- Rehabilitációs, fejlesztő eszközök gimnasztikai labdák, tornaszőnyegek, izomerősítő gumiszalagok, ergoterápiás táska beszerzése megtörtént.
- Antidecubitus ülőpárnáink, és matracaink számát, az igényeket figyelembe véve növeltük.
- A gyermek szakrendelések minimumfeltételeinek biztosítása érdekében infúziós állványok, vércukor mérők, személyi mérleg, homlokhőmérők, vérnyomásmérők beszerzése történt,.
- Betegbiztonságot segítő eszközök: ágyrácok, kapaszkodók, tolokocsik beszerzése folyamatban.

B. Megvalósult tételek - gazdálkodás

- Gazdasági tanácsadó támogatása mellett megtörtént a 2014. évi éves kontrolling elszámolás, megkezdődött a kontrolling fejlesztés, szervezetfejlesztés. Kontrolling témakörbe elkezdődött az oktatási folyamat.
- Az Intézet gazdálkodási sarokszámainak folyamatos nyomon követése, üzemgazdasági eredményszámítás, a kórház aktuális pénzügyi, likviditási helyzetének értékelése megtörtént. A klinikai szervezeti egységek gazdálkodásának monitorozása folyamatos.
- A humán erőforrás ellátottság nem változott, az éves ütemterv alapján a továbbképzések tervszerűen megtörténtek.

C. Megvalósult tételek - minőségbiztosítás

- Betegelégedettségi és dolgozói elégedettségi vizsgálat megtörtént.
- Elkészült az Intézmény egészségterve.
- A BELLA minőségügyi program bevezetése elkezdődött

II. A 2015. évre vonatkozó operatív fejlesztési terv

A. Betegellátás

1. A kórházi fertőzések megelőzésére irányuló akcióterv
 - kórház higiéniai ellenőrzések heti rendszerességgel
 - kórház higiénés fejlesztések, (takarítási technológia váltása, takarítószer adagolók beszerzése)
2. Betegbiztonság, vagyonvédelem növelése
 - közösségi terekben kamera rendszer kiépítése
3. Betegforgalom emelés
 - járóbeteg szakellátás fejlesztése – szakrendelések hatékonyság növelése
 - egynapos sebészet TVK teljes mértékű kihasználása,
 - reumatológus szakorvos alkalmazása nyugdíjazás miatt megüresedett álláshelyre
 - fekvőbeteg ellátásban tartósan 98% feletti ágykihasználtság elérése.

4. Orvos és ápolásszakmai eszközök beszerzése pályázati forrásból (AD matracok, rectoscop, lökéshullám terápiás eszköz beszerzése)

B. Gazdálkodás, beruházások

1. A betegellátó egységek épületeinek karbantartása, állagmegóvása
 - kültéri faszerkezetek védelme,
 - kórtermek fertőtlenítő festése,
 - a Krónikus Belgyógyászati osztály kő épületének hőszigetelése,
 - a KBO-n a beltéri tároló kapacitás bővítése,
 - a KBO osztály udvar felőli bejáratának aszfaltozása.
2. Irattár és egyéb raktárhelyiségek átstrukturálása, bővítése
 - szakmai anyagraktár átépítése
 - textil raktár ésszerűsítése
 - raktári iroda kialakítása
3. Iktatóprogram, és digitális aláírás rendszer bevezetésének előkészítése.
4. SZMSZ elfogadtatása a tulajdonossal, folyamatos karbantartása az ÁEEK útmutatásai alapján
5. Negyedévente, társintézményi adatok alapján teljes körű gazdálkodási benchmark elemzés és kimutatások készítése

C. Minőségbiztosítás

1. Bella Betegbiztonsági Program végleges bevezetése - orvos és ápolásszakmai protokollok kidolgozása, aktualizálása, a program standardjainak megfelelő működés ütemezése
2. Humán erőforrás megtartás, és fejlesztés- Európai Unió pályázat keretében 6 fő ápoló beiskolázása felzárkóztató képzésbe.
3. Képzési terv alapján az érintett dolgozók számára a szükséges továbbképzések támogatása